

# 製造業廠長的 10大職責與10大能力技巧

成本

人員

生產

(台中班)

## ■ 課程簡介:

製造業廠長是公司之靈魂，尤其面對當今大環境之巨變，廠長之能力與胸襟將攸關企業之成敗。本課程特別針對製造業之廠長在面對生產、品質、效率、成本、人員與環境管理等構面進行剖析與實務探討，並且在課堂上藉由實作與演練，讓受訓之廠長有更深入的體會；對於實務能力之提升將產生直接之影響與正面的效果。

## ■ 課程大綱:

課程單元	課程大綱
一. 廠長的 10 大職責	<ol style="list-style-type: none"> <li>對人.對事.對物.對時.對地之職責</li> <li>提升.凝聚.穩定與進步</li> </ol>
二. 廠長如何提升 10 大能力來扛下這 10 大職責?    	<p><b>(一) 掌握大環境的能力</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>了解技術與管理之變遷，抓住時代的脈動</li> <li>SA(內外部策略分析)之理論與實戰</li> </ol> <p><b>(二) 計畫與協調的能力</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>兼顧生產與銷售部門之需求，化解衝突為合作</li> <li>PM(生產管理)之理論與實戰</li> </ol> <p><b>(三) 做好產品品質的能力</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>全面及全製程品質管制，做出最適品質</li> <li>QM(品質管理)之理論與實戰</li> </ol> <p><b>(四) 提升生產效率的能力</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>不斷進行工作改善，提升長短期生產效率</li> <li>IE(工業工程管理)之理論與實戰</li> </ol> <p><b>(五) 5S 與環境管理的能力</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>向日本學習整理整頓，為工廠管理扎穩馬步</li> <li>5S(環境管理)之理論與實戰</li> </ol>



#### (六) 打贏成本戰爭的能力

1. 降低有形及無形成本，以豐田 TPS 為師
2. CM(成本管理)之理論與實戰

#### (七) 重點管理的能力

1. 柏拉圖與 80/20 原則之應用，把資源用在刀口上
2. ABC(重點管理)之理論與實戰

#### (八) 團隊合作與執行的能力

1. 團隊之塑造.融合，以堅強的執行力確保任務達成.
2. TM(團隊管理)之理論與實戰

#### (九) 人員激勵與領導的能力

1. 台灣員工與大陸員工的不同帶法
2. LM(領導統馭)之理論與實戰

#### (十) 兼顧工作.生活與健康的能力

1. 工作成長與生活成長之平衡
2. TM(綜合管理)之理論與實戰

#### ❖ 案例分析與分組討論

### ■ 講師簡介: 陳老師

- ◎學 歷：國立台灣大學 MBA
- ◎經 歷：大人物管理顧問有限公司講師兼顧問、國立澳洲南昆士蘭大學 MBA 兼任教授、上海超躍模具 董事長、上海泛太斯電子 總經理、上海華宏模具廠總經理、台灣華俊機膜/華楠光電經理、台灣華源紙器協理、冠軍磁磚生產部副理、華夏集團生產部副廠長等
- ◎資格與證照：中華民國品質管理師(CQM)、可靠度工程師(CRE)、品管工程師(CQE)、品管技術師(CQT)等考試及格、中國質量協會六標準差黑帶認證合格

### ■ 課程建議對象:

1. 製造業廠長 或 生產部門副理、經理及儲備幹部。
2. 有興趣的學員。

### ■ 工研院證書授予:

- 參加 < 製造業廠長的 10 大職責與 10 大能力技巧培訓班 > 之學員，研習期滿，出席率超過 80%(含)以上，即可獲得工研院頒發的培訓證書。



### 【 開 課 資 訊 】

- 舉辦地點：中科\_工商行服務大樓 4 樓或 9 樓教室 【台中市 428 大雅區中科路 6 號】
- 舉辦日期：111/07/27~28(週三~四) 09:30~16:30 (共計 12 小時)
- 課程洽詢：☎ 04-25672316 / ☎ 04-25687661 陳小姐
- e-mail : [itri533882@itri.org.tw](mailto:itri533882@itri.org.tw)

■ 課程費用：

課程原價 《會員》	7 天前報名 優惠價	兩人相揪同行/工研人 /學校~優惠價	三人(含)以上 相揪同行優惠價
\$7,500 元/人	\$6,300 元/人	\$6,000 元/人	\$5,800 元/人

■ 報名方式：<https://pse.is/3re4pj> →請點選頁面右上角「線上報名」

■ 注意事項：

1. 為確保您的上課權益，報名後若未收到任何回覆，敬請來電洽詢方完成報名。
2. 因課前教材、講義及餐點之準備及需為您進行退款相關事宜，若您不克前來，請於開課 三日前告知，以利行政作業進行並共同愛護資源。
3. 若原報名者因故不克參加，但欲更換他人參加，敬請於開課前二日通知
4. 退費辦法：請以學員於開訓前退訓者，將依其申請退還所繳上課費用 90%，另於培訓期間若因個人因素無法繼續參與課程，將依上課未逾總時數 1/3，退還所繳上課費用之 50%，上課逾總時數 1/3，則不退費。

【製造業廠長的 10 大職責與 10 大能力技巧培訓班】(台中班)



-課程報名表-

111/7/27~28(三~四)

FAX.04-25690361

TEL.04-25672316

E-MAIL: [itri533882@itri.org.tw](mailto:itri533882@itri.org.tw) 陳小姐

公司發票抬頭:					統一編號:	
地址:					發票： <input type="checkbox"/> 二聯式(含個人) <input type="checkbox"/> 三聯式	
姓名	部門	職稱	電話	手機號碼	電子郵件(請以正楷書寫)	
承辦人	姓名	部門	職稱	電話	傳真	電子郵件(請以正楷書寫)

◎ 繳費方式：

- 信用卡 (線上報名)：繳費方式選「信用卡」，直到顯示「您已完成報名手續」為止，才確實完成繳費。
- ATM 轉帳 (線上報名)：繳費方式選擇「ATM 轉帳」者，系統將給您一組轉帳帳號「銀行代號、轉帳帳號」，但此帳號只提供本課程轉帳使用！！轉帳後，寫上您的「公司全銜、課程名稱、姓名、聯絡電話」與「收據」回傳。
- 銀行匯款：「土地銀行 工研院分行」，帳號 156-005-00002-5 (土銀代碼：005)。戶名「財團法人工業技術研究院」，請填具「報名表」與「收據」回傳。
- 計畫代號扣款：工研院員工報名請點選課程連結「工研人報名」，於線上填寫報名資料，經主管核准即可。



歡迎您來電索取課程簡章~服務熱線 04-25672316~工研院產業學院台中學習中心 歡迎您的蒞臨~